

JOURNÉE DE RENCONTRE ENTRE INVESTISSEURS ET COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

THEME :

« Leadership féminin et gouvernance territoriale : catalyseurs
d'un développement local inclusif et stratégique à l'ère des
pôles territoires au Sénégal »

EDITION 2025



RAPPORT

DE LA JOURNÉE

Date : 4 juillet 2025

Lieu : Hôtel Feto II, Dakar

INTRODUCTION

Au Sénégal, la gouvernance locale est en pleine mutation, portée par des réformes ambitieuses telles que l'Acte III de la décentralisation.

Cette réforme vise à renforcer l'autonomie des collectivités territoriales tout en favorisant un développement territorial plus harmonieux, équitable et durable. Dans ce cadre, le concept de pôles territoires a été introduit comme levier stratégique pour promouvoir une approche intégrée du développement local.

Les pôles territoires sont conçus comme des espaces de mutualisation des ressources, des compétences et des efforts entre plusieurs collectivités (communes, départements, régions). Ils permettent une synergie d'actions pour une meilleure gestion des services publics, une planification cohérente des projets de développement, et une réponse plus adaptée aux besoins des populations locales.

Cependant, malgré cette structuration stratégique, les collectivités territoriales sont souvent confrontées à un manque de ressources financières pour mettre en œuvre leurs projets. Dans un contexte de raréfaction des financements publics traditionnels, la mobilisation des financements innovants et la création de partenariats durables avec le secteur privé deviennent des priorités absolues. C'est dans cette dynamique qu'est initiée la "Journée de Rencontre entre Investisseurs et Collectivités Territoriales".

1.Ouverture de la Journée



La journée a débuté à **10 h 00** par l'accueil des participants suivi d'une pause-café conviviale. Des maires, des représentants de collectivités territoriales, investisseurs, partenaires techniques, ONG et institutions publiques ont répondu présents. L'atmosphère était propice aux échanges, à la découverte et à la collaboration.

2. Présentation du Thème de la Journée



À 10h30, la Maîtresse de cérémonie a introduit la thématique centrale, soulignant l'importance du leadership féminin dans les instances territoriales et son impact sur le développement inclusif des territoires, dans le cadre de la structuration des pôles territoires au Sénégal.

3. Allocution Officielles

À partir de **11 h 00**, plusieurs allocutions ont été prononcées :



RÉSUMÉ ALLOCUTION DU DIRECTEUR GÉNÉRAL DE AXUM



M. Issa DIOUF

Issa Diouf a ouvert la rencontre en soulignant le caractère exceptionnel de la journée et en souhaitant la bienvenue aux participants.

Il a insisté sur l'importance pour les communes d'être visibles, attractives et compétitives, car un territoire qui ne se positionne pas et ne communique pas finit par disparaître dans l'indifférence.

Il a exprimé sa gratitude envers les partenaires, les Maires, les directeurs et l'équipe d'organisation, ainsi qu'à ceux qui ont cru au projet dès le départ, notamment Yaye de AILES et Meissa LO qui a fait spécialement le déplacement depuis Paris. Enfin, il a présenté Axum Partners & Consulting comme une équipe jeune et engagée, spécialisée notamment dans le marketing territorial, le conseil en investissement et l'événementiel.

Il a conclu en formulant le souhait que cette rencontre marque le début de nouvelles alliances et d'une dynamique de co-construction, convaincu qu'avec une vision claire et les bonnes synergies, un territoire peut devenir un véritable levier de développement durable.

RÉSUMÉ ALLOCUTION DU FONDATEUR DE MAI



M. Meïssa LO

Le discours prononcé par le fondateur du Millenium African Institute (MAI), Nations & Démocratie, met en lumière l'importance du leadership féminin dans la gouvernance locale au Sénégal et en Afrique. Accompagné de son équipe et en partenariat avec Ailes et Axum, l'orateur remercie les participants et rappelle que le MAI est un think tank panafricain œuvrant pour la refondation des politiques publiques et la souveraineté des nations africaines.

Il plaide pour un renforcement du leadership féminin dans la gouvernance locale au Sénégal et en Afrique. Il rappelle que ce n'est pas qu'un symbole, mais un levier concret d'efficacité, de transparence et de cohésion sociale. Face aux défis économiques et à la sous-représentation persistante des femmes, Meïssa Lo propose d'institutionnaliser la parité, de former de jeunes leaders féminines et de faciliter l'accès à des financements dédiés, pour que les collectivités territoriales deviennent des moteurs d'un développement inclusif et durable. Cette démarche vise aussi à améliorer l'image et l'attractivité des territoires grâce à des politiques publiques sensibles au genre et à fort impact social.



Diame Signaté, directeur général de l'Agence de développement local (ADL), pense que la promotion du leadership féminin, sur le plan local, participe à renforcer la gouvernance de proximité, tout en garantissant l'inclusion.

M. Diamé SIGNATE

De son avis, le leadership féminin, trop souvent exploité dans nos structures locales, constitue un levier puissant pour transformer les territoires. Les femmes incarnent une gouvernance plus sensible, participative et connectée aux réalités du quotidien. Il est donc nécessaire d'installer des unités semi-industrielles de transformation, enfin de contribuer activement à l'autonomisation des femmes dans nos collectives.

4. Session Plénière 1 :

Financement des Collectivités Territoriales.

Modérée par **M. Ibrahima DJITTE**, *Spécialiste, en gouvernance territoriale et politique publique, ancien Maire de la commune de Dioudoubou.*



Cette session a permis d'aborder les limites structurelles du financement local. Les élus ont exposé leurs besoins en termes d'ingénierie financière, de soutien à la mobilisation des ressources, et de capacité à concevoir des projets bancables.

4. Session Plénière 1 :

La coopération et le partenariat public privé à l'ère des pôles territoires.

Modérée par **M. Papa Ngor THIAO**, *ancien Directeur de la Coopération Décentralisée (DIRCOD) du Ministère de l'Urbanisme, des Collectivités territoriales et de l'Aménagement des Territoires.*



Cette session a permis d'aborder les limites structurelles du financement local et les opportunités offertes par les partenariats public-privé. Les élus ont exposé leurs besoins en termes d'ingénierie financière, de soutien à la mobilisation des ressources, et de capacité à concevoir des projets bancables.

Objectif de la session :

Explorer les voies et mécanismes de financement innovants, notamment le partenariat public privé pour les collectivités territoriales, dans un contexte marqué par la réforme de l'acte 3 de la décentralisation, la structuration des pôles territoires, et les limites budgétaires de l'État.

Points saillants des interventions :

- Dépendance excessive aux transferts de l'État.
- Faible mobilisation des ressources propres.
- Difficulté d'accès au crédit et absence de projets bancables.
- Manque de compétences techniques pour structurer les dossiers.

Pistes de solutions proposés:

- Création de fonds locaux de développement et de mécanismes de garantie.
- Appui technique pour le montage de projets.
- Renforcement des partenariats public-privé.
- Appui des institutions telles que l'ADL ou les banques de développement.

Échanges avec le public :

Les élus ont partagé les difficultés financières rencontrées et ont plaidé pour une meilleure décentralisation fiscale, un appui technique et un accès simplifié aux financements thématiques.

Des recommandations ont été formulées :

- Mise en place de fonds locaux de développement.
- Appui à l'élaboration de projets structurés.
- Accès facilité au crédit via des mécanismes de garantie.
- Formation des équipes techniques locales.



5. Session Plénière 2 :

Leadership Féminin et Gouvernance Territoriale.



Cette session est animée par **Mme Ikir MANAL Présidente du club panafricain des affaires CP2A au Maroc**, **Mme Aïssatou DIALLO Directrice générale de wawcash & Redflash**, **Mme Aita Séne NDIR Directrice exécutive, Responsable contrôle interne et conformité CGF GESTION** et d'autres femmes engagées pour le développement a mis en lumière les enjeux liés à la faible représentation des femmes dans les organes de décision locaux. Les participantes ont partagé leurs expériences et ont insisté sur l'importance de renforcer l'autonomisation des femmes pour un leadership territorial efficace.

Objectif de la session :

Mettre en lumière le rôle des femmes dans la gouvernance territoriale et leur impact dans la transformation socio-économique des territoires.

Points saillants des interventions :

- Sous-représentation des femmes dans les organes de décision malgré leur implication sur le terrain.
- Barrières socioculturelles, absence de mécanismes de soutien, violences symboliques.
- Témoignages inspirants sur l'autonomisation, l'entrepreneuriat féminin et la solidarité politique.

Principales recommandations:

- Intégration du genre dans les politiques locales.
- Incubateurs de leadership féminin.
- Réseautage et soutien entre élues locales.
- Promotion de l'éducation des filles comme levier de leadership futur.

6. Présentation des Projets des Collectivités

Quelques exemples



M. Ibou NDIAYE

Maire de la Commune de Tattaguine



M. Cheikhe DIOP

Maire de la Commune de Pikine Ouest

Les maires ont présenté leurs projets en deux vagues de pitches.

- Projets agricoles, piscicole, écologiques, éducatifs et sociaux.
 - Innovations numériques et infrastructures locales
- Les échanges ont suscité l'intérêt des investisseurs présents, ouvrant la voie à des partenariats futurs.

Les autres Communes :

Commune de Kartiack

Commune de Balingore

Commune de Bignona

Commune de Touba Toul

Commune de Keur Moussa

Commune de Bona

**Commune de Gueule
Tapée, Fass colobane**

Commune de Ngohé

Commune de Thionck Essyl

Commune de Pikine Nord

7. Pause Prière et Déjeuner

Une pause a été observée de 13h30 à 15h30 pour la prière et le déjeuner, permettant aux participants de tisser des liens.

8. Pitches des Partenaires et Investisseurs



Les investisseurs et partenaires ont ensuite présenté leurs domaines d'action, leurs critères de financement et leurs outils d'accompagnement. Des rencontres B2B ont été organisées pour favoriser les mises en relation concrètes avec les collectivités.



9. Cérémonie de Clôture

- La restitution des recommandations.
- Le lancement du Prix "DIAPALE"
- Le mot de clôture des organisateurs (MAI, AILES, AXUM)
- Une photo de famille symbolique.

10. Recommandations Générales

- Renforcer les capacités techniques des collectivités.
- Encourager la participation des femmes aux fonctions électives.
- Promouvoir le financement innovant et la fiscalité locale.
- Créer une plateforme numérique de coordination entre acteurs territoriaux et financiers.



11. Prochaines étapes

- La sélection des projets des Maires pour la mise en relation avec les investisseurs
- Encadrer et suivre le processus jusqu'à la réalisation
- L'organisation de la prochaine édition en 2026

ES MEDIAS EN PARLENT

Voici quelques exemples de parutions :



ISSA DIOUF, DIRECTEUR GÉNÉRAL DE LA STRUCTURE DE CONSULTANCE AXUM PARTNERS
«Les femmes doivent être au cœur du développement local...»
 Par Ibrahim DIENG

Une journée de réflexion a été initiée par l'Agence de développement local et de plusieurs investisseurs vendredi dernier axé sur le thème « Leadership féminin et gouvernance territoriale : catalyseurs d'un développement local inclusif et stratégique à l'ère des pôles territoriaux au Sénégal », permettant aux différents acteurs de se pencher sur le financement des femmes afin de leur donner l'opportunité d'être autonome et de s'intégrer pleinement dans les instances locales de décision.



Ainsi, Issa Diouf, par ailleurs, directeur général de la structure de consultance Axum Partners a souligné que les femmes doivent être au cœur du développement local. Il a ainsi plaidé pour le renforcement de capacités des femmes, dans plusieurs domaines, afin de concrétiser leur autonomisation et leur résilience.

Visant à intégrer pleinement les femmes, cette rencontre se veut être un cadre de dialogue et partage pour recenser la place de la femme dans les problématiques et dynamique du développement territorial. « Nous pensons que la gouvernance locale ne peut réussir sans une refonte profonde de l'architecture démocratique territoriale, incluant la parité. Notre mission est de former, d'accompagner et d'encadrer les maires et élus locaux, afin qu'ils puissent maximiser l'accès aux ressources pour appuyer les initiatives féminines », a fait savoir Maïssa Le, expert financier, par ailleurs fondateur du Think Tank Mai. Pour lui, la gouvernance locale féminisée est un choix stratégique de civilisation, un pari sur l'intelligence collective, sur la transformation sociale, une garantie de stabilité et des performances économiques durables. Pour matérialiser cette initiative, a-t-il précisé, « les maires doivent s'informer sur les types de financement national qui existent, en travaillant de connivence avec l'État central ».

N° 4534 - Mercredi 09 Juillet 2025



RENCONTRE STRATÉGIQUE ENTRE INVESTISSEURS ET COLLECTIVITÉS TERRITORIALES AUTOUR DU LEADERSHIP FÉMININ ET DU DÉVELOPPEMENT LOCAL INCLUSIF AU SÉNÉGAL

Ce vendredi 04 juillet, l'hôtel Feto 2 a accueilli une importante journée de rencontre entre investisseurs et collectivités territoriales, sous le thème : « Leadership Féminin et gouvernance territoriale : catalyseurs d'un développement local inclusif et stratégique à l'ère des pôles territoriaux au Sénégal ».

Initiée par AXUM Partners & Consulting,



Le SÉNÉGAL - SAMEDI 5 ET DIMANCHE 6 JUILLET 2025
 www.lesoleil.sn
 Le SÉNÉGAL EN 25

■ GOUVERNANCE LOCALE

Repenser le leadership féminin à l'ère des pôles territoriaux

À l'initiative de l'Agence de développement local (Adl) et de plusieurs investisseurs, une rencontre a été organisée, hier à Dakar, sur le thème « Leadership féminin et gouvernance territoriale : catalyseurs d'un développement local inclusif et stratégique à l'ère des pôles territoriaux au Sénégal ». Cette journée de réflexion a permis aux différents acteurs de se pencher sur le financement des femmes, pour permettre leur autonomisation et leur intégration dans les instances locales de décision.

Les investisseurs ont engagé une réflexion sur le rôle des femmes dans le développement des collectivités territoriales. « Nous sommes convaincus que la gouvernance locale ne peut réussir sans une refonte profonde de l'architecture démocratique territoriale, incluant la parité. Notre mission est de former, d'accompagner et d'encadrer les maires et élus locaux, afin qu'ils puissent maximiser l'accès aux ressources pour appuyer les initiatives féminines », a fait savoir Maïssa Le, expert financier, par ailleurs fondateur du Think Tank Mai. Pour lui, la gouvernance locale féminisée est un choix stratégique de civilisation, un pari sur l'intelligence collective, sur la transformation sociale, une garantie de stabilité et des performances économiques durables. Pour matérialiser cette initiative, a-t-il précisé, « les maires doivent s'informer sur les types de financement national qui existent, en travaillant de connivence avec l'État central ».

Le premier ministre a souligné que la gouvernance locale ne peut réussir sans une refonte profonde de l'architecture démocratique territoriale, incluant la parité. Notre mission est de former, d'accompagner et d'encadrer les maires et élus locaux, afin qu'ils puissent maximiser l'accès aux ressources pour appuyer les initiatives féminines », a fait savoir Maïssa Le, expert financier, par ailleurs fondateur du Think Tank Mai. Pour lui, la gouvernance locale féminisée est un choix stratégique de civilisation, un pari sur l'intelligence collective, sur la transformation sociale, une garantie de stabilité et des performances économiques durables. Pour matérialiser cette initiative, a-t-il précisé, « les maires doivent s'informer sur les types de financement national qui existent, en travaillant de connivence avec l'État central ».



« Nous sommes convaincus que la gouvernance locale ne peut réussir sans une refonte profonde de l'architecture démocratique territoriale, incluant la parité. Notre mission est de former, d'accompagner et d'encadrer les maires et élus locaux, afin qu'ils puissent maximiser l'accès aux ressources pour appuyer les initiatives féminines », a fait savoir Maïssa Le, expert financier, par ailleurs fondateur du Think Tank Mai. Pour lui, la gouvernance locale féminisée est un choix stratégique de civilisation, un pari sur l'intelligence collective, sur la transformation sociale, une garantie de stabilité et des performances économiques durables. Pour matérialiser cette initiative, a-t-il précisé, « les maires doivent s'informer sur les types de financement national qui existent, en travaillant de connivence avec l'État central ».

Berlin MBATHI



XIBAAR YII DE 20H DU VENDREDI 04 JUILLET 2025 SUR SEN TV
 3,2 k vues (7 j 5 s) #Diasporas...plus



XIBAAR YII
 ISSA DIOUF
 https://www.facebook.com/watch/live/?mibextid=wwXlf&ref=watch_permalink&v=634123325700675&rdid=s88rgxeqPvV45H6



LE JOURNAL
 TERRITOIRE EN VITRINE, FEMMES EN PREMIÈRE LIGNE
 https://www.facebook.com/watch/live/?mibextid=wwXlf&ref=watch_permalink&v=634123325700675&rdid=s88rgxeqPvV45H6

<https://www.youtube.com/live/cJedhYwCdh>
 YziZiYpZdZosGjNQLQ_F

https://www.facebook.com/watch/live/?mibextid=wwXlf&ref=watch_permalink&v=634123325700675&rdid=s88rgxeqPvV45H6

https://www.facebook.com/watch/live/?mibextid=wwXlf&ref=watch_permalink&v=634123325700675&rdid=s88rgxeqPvV45H6

QUELQUES IMAGES







CONTACTS



+221 78 184 90 68

+33 768 42 57 09



contact@axumpartner.com

contact@ailes.sn



www.axumpartner.com